

昆仑银行股份有限公司

2023 年度报告摘要

一、重要提示

昆仑银行股份有限公司董事会、监事会及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者故意遗漏。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，欲了解详细内容，应阅读年度报告全文。

2024 年 4 月 18 日，本行第六届董事会第十六次会议审议通过了《昆仑银行股份有限公司 2023 年度报告》正文及摘要。

本行按中国会计准则编制的 2023 年度财务报告已由信永中和会计师事务所审计，并出具标准无保留意见的审计报告。

本行代为履职董事长何放、代为履职行长黄丽萍、主管财务工作负责人张建慧及会计机构负责人曾仕兵声明并保证 2023 年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

二、基本情况简介

1. 法定中文名称：昆仑银行股份有限公司

法定英文名称：BANK OF KUNLUN CORPORATION LIMITED

中文简称：昆仑银行

英文简称：Bank of Kunlun

英文缩写：KLB

2. 法定代表人：王忠来

3. 注册资本：人民币 10,287,879,258.43 元

注册地址：新疆克拉玛依市世纪大道7号

邮政编码：834000

客服和投诉电话：95379

网址：<http://www.klb.cn/>

4. 董事会秘书：张建慧

电话：0990-6230689

邮箱：ir@klb.com.cn

三、财务概要

本年度报告所载财务数据及指标均取自本行历年审计报告，该报告按照中国会计准则编制，除特殊说明外，为本公司合并报表数据，以人民币列示。

全年经营成果

单位：万元

项目	2023年度	2022年度	2021年度
利息净收入	762,989	707,762	564,890
手续费及佣金净收入	(113,149)	(151,302)	(120,299)
营业收入	776,137	674,356	603,184
业务及管理费	266,131	247,303	218,970
信用减值损失	161,680	90,181	72,520
其他资产减值损失	3,738	1,754	0
营业利润	336,431	327,889	304,678
税前利润	334,952	327,630	304,380
净利润	253,165	276,507 ⁽¹⁾	254,030
归属于母公司股东的净利润	253,420	275,477 ⁽¹⁾	253,563
归属于母公司股东的综合收益总额	283,683	271,702 ⁽¹⁾	260,999
经营活动产生的现金流量净额	150,225	255,830	119,400

注：(1)根据《企业会计准则解释第16号》会计政策变更对上年数调整

于报告期末

单位：万元

项目	2023年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
资产总额	43,042,022	38,732,375 ⁽⁵⁾	35,523,446
发放贷款及垫款总额 ⁽¹⁾	22,035,285	19,831,028	17,695,776
贷款减值准备 ⁽²⁾	728,159	624,683	547,351
投资净额	12,751,118	10,688,570	8,899,134
负债总额	39,154,552	35,016,195	31,978,259

项 目	2023年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
吸收存款 ⁽³⁾	25,972,824	24,279,256	20,903,362
同业及其他金融机构存放款项	5,285,418	3,996,820	3,987,111
拆入资金	0	0	150,130
归属于母公司股东的权益	3,876,683	3,705,138 ⁽⁵⁾	3,535,176
股本	1,028,788	1,028,788	1,028,788
核心一级资本净额 ⁽⁴⁾	3,865,138	3,684,739	3,521,249
一级资本净额 ⁽⁴⁾	3,865,686	3,685,269	3,521,799
资本净额 ⁽⁴⁾	4,241,149	4,041,015	3,872,094
风险加权资产 ⁽⁴⁾	31,698,510	29,978,640	29,674,700

- 注：(1)本余额包括本金、应计利息。
(2)本金额包括贷款本金及应计利息减值准备。
(3)本金额包括本金、应计利息。
(4)根据《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算。
(5)根据《企业会计准则解释第16号》会计政策变更对上年数调整。

每股计

单位：元

项 目	2023年12月31日	2022年12月31日	2021年12月31日
每股净资产 ⁽¹⁾	3.77	3.60	3.44
基本每股收益 ⁽²⁾	0.25	0.27	0.25
稀释每股收益 ⁽²⁾	0.25	0.27	0.25
每股经营活动产生的现金流量净额	0.15	0.25	0.12

- 注：(1)期末归属于母公司股东的权益除以期末股本总数。
(2)根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的规定计算。

盈利能力指标

项 目	2023年度	2022年度	2021年度
平均总资产回报率 ⁽¹⁾ (%)	0.62	0.74	0.72
加权平均净资产收益率 ⁽²⁾ (%)	6.67	7.62	7.33
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率 ⁽²⁾ (%)	6.69	7.48	7.33
净利差 ⁽³⁾ (%)	1.96	2.11	1.88
净息差 ⁽⁴⁾ (%)	2.03	2.18	1.94
手续费及佣金净收入比营业收入(%)	(14.58)	(22.44)	(19.94)
成本收入比 ⁽⁵⁾ (%)	34.29	36.67	36.30

- 注：(1)净利润除以期初和期末资产总额的平均数。
(2)根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的规定计算。
(3)平均生息资产收益率减平均计息负债付息率。
(4)利息净收入除以平均生息资产。
(5)业务及管理费除以营业收入。

资产质量指标

项 目	2023 年度	2022 年度	2021 年度
不良贷款率 ⁽¹⁾ (%)	1.29	0.98	0.95
拨备覆盖率 ⁽²⁾ (%)	256.30	321.06	325.83
贷款拨备率 ⁽³⁾ (%)	3.30	3.15	3.10

注：(1)不良贷款余额除以客户贷款及垫款总额。

(2)贷款减值准备余额除以不良贷款余额。

(3)贷款减值准备余额除以客户贷款及垫款总额。

资本充足率指标

项 目	2023 年度	2022 年度	2021 年度
核心一级资本充足率 ⁽¹⁾ (%)	12.19	12.29	11.87
一级资本充足率 ⁽¹⁾ (%)	12.20	12.29	11.87
资本充足率 ⁽¹⁾ (%)	13.38	13.48	13.05
总权益对总资产比率 (%)	9.03	9.59	9.98

注：(1)根据《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算。

四、管理层讨论与分析

4.1 总体经营情况回顾

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是全行接续奋进“二次创业”的关键一年，全行干部员工认真贯彻落实党中央及上级决策部署，全面落实“强管控、扩市场、提质效”经营策略，党的领导坚强有力，服务实体经济行稳致远，防范风险精准施策，产融道路步履坚实，高质量发展“质”“量”并进，“二次创业”取得新亮点、新成效。全年实现营业收入 77.61 亿元，同比增长 15.09%；利润总额 33.50 亿元，同比增长 2.23%；年末资产总额 4,304.20 亿元，同比增长 11.13%；负债总额 3,915.46 亿元，同比增长 11.82%；不良贷款率处于同业较好水平。

公司金融业务方面，本行聚焦“四做”持续发力，积极推进服务创新、产品创新，持续强化精细化管理，大力推进线上化、平台化发展，业务规模稳步增长，产融特色更加鲜明。报告期末，公司银行客户 4.08 万户，同比增长 3.70%；产融专属产品表内贷款余额 489.46 亿元，较年初增加 19.87 亿元；新增产业链客户 992

户，占全部对公客户增量的 68.23%。**零售金融业务方面**，本行坚持以客户为中心，深化改革、务实转型，发力零售市场竞争力提升，推出“昆仑快贷”、“油惠贷”、“惠民存”、“惠享一号”等新产品，各项业务实现较好增长。报告期末，零售客户总数 462.55 万户，中间业务产品销售规模达到 459.34 亿元，累计发行借记卡 366.12 万张，累计发行信用卡 29.50 万张。**金融市场业务方面**，本行加强风险管控，推进创新转型，优化业务结构，强化科技赋能，全面落实资管新规、理财新规、现金管理类理财产品新规等监管政策要求，实现稳步发展。报告期末，本行同业存放业务余额 383.08 亿元，同业借款业务余额 510.50 亿元，资产证券化产品投资余额 68.58 亿元，信用债券投资余额 136.17 亿元，存续理财产品余额 257.96 亿元。**国际业务方面**，本行以服务 and 助力国内企业走出去为己任，积极维护巩固业务渠道，严抓业务风险防控，实现服务及管理水平的不断提升。**渠道建设方面**，本行坚持“业务所向，渠道先行”，努力构建线上线下协同联动的立体化服务渠道网络，深入推进数字化、智能化转型，年内上线新版手机银行 3.0，打造“云柜”服务平台，构建全渠道服务闭环。**信息科技方面**，本行持续深化科技与业务、科技与管理的深度融合，加快推进数字化转型和智能化发展，持续推进“纯渠道、厚中台、稳后台”应用架构转型，深化人工智能、区块链、云计算、大数据等新兴技术在渠道建设、统计管理、客户服务、产融产品等方面的应用，进一步筑牢网络安全防线，赋能高质量发展。

4.2 风险管理

4.2.1 风险管理组织架构

本行全面风险管理组织架构覆盖信用风险、市场风险、操作

风险、流动性风险、国别风险、声誉风险、战略风险、法律风险、信息科技风险、洗钱风险等主要风险类别。董事会是本行风险管理的最高管理和决策机构，负责审批重大风险管理政策和程序；监事会负责监督检查董事会和高级管理层在风险管理方面的履职尽责情况并督促整改；高级管理层设立风险管理委员会（业务连续性管理委员会、征信信息安全领导小组），负责本行风险管理的实施和督导；总行风险管理部负责牵头全面风险管理，统筹推进各项风险管理工作；总行各风险类别的牵头管理部门是本行风险管理的主体，负责本类别风险的识别、计量/评估、监测/报告、控制/缓释，向高级管理层、全面风险管理部门报告本类别风险管理情况；总行各部门和分支机构具体执行风险管理相关政策，对风险进行识别、管理，向各类风险牵头管理部门和全面风险管理部门报告风险管理工作和风险事件等；内部审计部门对本行风险管理的效果进行独立客观的监督、检查、评价和报告。

4.2.2 信用风险

本行建立组织架构健全、职责边界清晰的信用风险治理架构，依据监管政策和本行风险偏好管理政策，确定涉及信用风险的容忍度及管理目标。定期向董事会、高级管理层和信用风险管理委员会报送信用风险情况。落实穿透原则，确保信用风险管理覆盖表内外全部信用风险资产。逐步建立统一的信用风险管理理念，持续完善信用风险管理制度体系，开展信用风险管理体系 3.0 项目建设，深入推进信贷结构调整，规范贷后管理规定动作，切实加强资产质量分类管理，加快推进信用风险管理体系建设成果落地。2023 年末，本公司发放贷款和垫款总额为 2,196.43 亿元，比上年末增加 219.34 亿元；不良贷款余额 28.37 亿元，比上年末增

加 8.95 亿元；不良贷款率为 1.29%，比上年末提高 0.31 个百分点。

发放贷款和垫款的资产质量分类情况

单位：万元

五级分类	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	贷款和垫款金额	占总额比例(%)	贷款和垫款金额	占总额比例(%)
非不良贷款小计：	21,680,666	98.71	19,576,819	99.02
正常	21,481,893	97.80	19,408,944	98.17
关注	198,773	0.91	167,875	0.85
不良贷款小计：	283,650	1.29	194,102	0.98
次级	58,318	0.27	34,119	0.17
可疑	15,185	0.07	35,382	0.18
损失	210,147	0.96	124,601	0.63
合计	21,964,315	100.00	19,770,921	100.00

4.2.3 市场风险

本行将所有表内外资产负债划分为交易账簿或银行账簿。建立了覆盖市场风险识别、计量、监测、报告、控制等方面的交易账簿市场风险管理体系，持续监测和控制交易业务的市场风险，确保交易账簿市场风险水平保持在本行可承受的合理范围内。将银行账簿利率风险纳入全面风险管理框架，并建立了与本行系统重要性、风险状况和业务复杂程度相适应的银行账簿利率风险管理体系，加强对银行账簿利率风险的识别、计量、监测、控制和缓释。设立外汇敞口限额，并对风险价值进行持续监控，开展汇率变动分析，对汇率风险情况进行持续监测、预警和报告。2023 年末，本行交易账簿余额为 0；银行账簿利率风险总体可控，呈现资产敏感性。

4.2.4 操作风险

2023 年，本行董事会及高级管理层高度重视操作风险管理工作，开展“三基”工作，梳理典型制度，优化业务流程，更新风险点库，持续提升操作风险治理的有效性和针对性，强化遵规守

纪的合规管理氛围。坚持以风险防控为本，强化员工行为管控与业务排查。严格执行风险排查计划，建立问题台账，及时督促整改并跟踪整改效果。持续开展合规检查及员工行为排查。加强人员管理培训，建立层级培训机制，确保各类操作风险控制措施落到实处。优化授权管理架构，精细化授权管理。提升标准化管理水平，印发企业标准，认真推进标准化试点工作。积极完善运营风险等系统建设，加强事前技防能力，提升操作风险综合管理能力。2023年，本行未发生重大案件。

4.2.5 流动性风险

本行流动性风险管理体系与总体发展战略和整体风险管理体系相一致，与业务规模、业务性质和复杂程度等相适应。流动性风险管理坚持稳健和审慎的管理理念，流动性风险偏好总体为稳健型。流动性风险管理策略、政策涵盖各项业务以及所有可能对流动性风险产生重大影响的业务部门、单位和参控股企业，并包括正常和压力情景下的流动性风险管理。本行加强流动性风险的前瞻性管理与控制，适时调整资产负债业务策略，优化资产负债期限配置，深化落实流动性风险监测与预警要求，扎实做好流动性风险压力测试，优化流动性风险应急机制，拓展资金来源，保证市场融资渠道畅通和优质流动性资产储备充裕。本行各项业务经营总体保持稳健，流动性处于低风险水平，各项流动性指标均满足监管要求。压力测试结果显示，在设定的压力情景下，本行均能达到监管规定的最短生存期，流动性风险始终处于可控范围。2023年末，本公司流动性比例40.09%，流动性覆盖率246.90%，净稳定资金比例114.72%；本行流动性匹配率114.18%。

4.2.6 国别风险

本行建立较为完善的国别风险管理制度，实施国别限额管理，建立并逐步完善国别风险监测机制，施行国别风险报告机制。2023年，本行继续深化国别风险管理体系建设，根据国际政治金融形势的变化评估潜在风险，及时调整业务策略降低风险敞口，并采取风险控制措施确保国别风险管理政策和限额得到有效执行和遵守。总体看，本行国别风险内在水平低，风险发展趋势稳定。

4.2.7 声誉风险

本行高度重视声誉风险管理工作，持续开展7*24小时舆情监测，监测对象覆盖自身舆情、重要信贷客户舆情、监管政策动态和同业舆情等，及时监测牵涉本行的敏感信息，持续关注和识别声誉风险发酵情况，积极应对化解负面舆情信息，全年无重大舆情风险事件发生。本行持续强化声誉风险培训，不断增强舆情管理工作人员应对舆情处置能力，为全行稳健经营和发展提供了有力保障，声誉风险管理水平进一步提升。

4.2.8 战略风险

本行加强形势及政策分析，及时制定相应策略，统筹战略坚定性与策略灵活性，完成昆仑银行“十四五”规划中期评估与调整、三年滚动计划（2024-2026年）工作。“十四五”期间，本行将坚守服务能源、服务新疆、服务国家发展大局的发展定位，坚定“四做”发展路径，全力以赴打造能源领域最具竞争力的一流特色化商业银行。目前，本行董事会、高级管理层、战略投资与发展部三级战略风险管理架构运行良好，满足战略发展需要。本行战略风险总体可控，呈现平稳态势。

4.2.9 法律风险

本行持续强化法律管控体系建设，进一步完善工作机制。注重公司章程在公司治理中的顶层设计作用，推进重大决策步入法治轨道，全面推进落实法治建设示范企业创建工作，深化法律审查、强化法律支持，开展银行业务合同专项治理，优化合同全流程管理，推进纠纷案件分级管理，加强法治宣传教育，在全行范围内营造良好的守法合规文化氛围。总体看，本行法律风险内在水平低，风险发展趋势稳定。

4.2.10 洗钱风险

本行严格遵循反洗钱法律法规，积极落实“风险为本”的反洗钱监管要求，不断提升洗钱和恐怖融资风险管理水平。进一步优化反洗钱管理架构，稳步推进“总分双中心”建设；深化科技赋能，自主研发数据检查系统；完善反洗钱系统功能和模型，不断提升交易报告价值；印发《反洗钱工作手册》和尽职调查流程图，为业务部门提供操作指南；开展全面检查与定点帮扶，强化业务履职有效性；建立分层级培训和上岗认证机制，实现全员持证上岗；举办“行领导讲反洗钱”系列活动，营造良好反洗钱文化氛围；开展各类反洗钱主题宣传，受众40万人次。总体看，本行洗钱风险内在水平低，风险发展趋势稳定。

4.2.11 信息科技风险

本行持续强化信息科技风险管理，充分发挥信息科技风险派驻团队作用，不断提升风险管理效能。优化信息科技外包风险管理办法、信息科技风险库、风险监测指标体系、风险管理工作手册等风险策略，常态化嵌入式开展IT项目外包风险、重要系统投产、网络安全及业务连续性等专项领域和全面风险评估工作，搭

建信息科技风险监测平台，更新发布业务影响分析重检成果、业务连续性风险评估成果和业务连续性计划，开展全行业务连续性暨重要信息系统同城灾备真实切换演练。总体上，本行信息科技风险内在水平低，风险发展趋势稳定。

4.3 资本管理

本行根据《商业银行资本管理办法（试行）》相关规定，以资本为对象和工具进行计划、计量、评估、配置、应用、监测、报告等管理活动。按照要求，本报告期信用风险加权资产计量采用权重法，市场风险加权资产计量采用标准法，操作风险加权资产计量采用基本指标法。本行根据《商业银行资本管理办法》过渡期安排披露监管并表关键审慎监管指标表以及资本构成表，具体数据列示如下：

本公司监管并表关键审慎监管指标情况

单位：万元，%

序号	项目	2023年 12月31日	2022年 12月31日	变动率(%)
可用资本				
1	核心一级资本净额	3,865,138	3,684,739	4.90
2	一级资本净额	3,865,686	3,685,269	4.90
3	资本净额	4,241,149	4,041,015	4.95
风险加权资产				
4	风险加权资产	31,698,510	29,978,640	5.74
资本充足率				
5	核心一级资本充足率(%)	12.19	12.29	下降0.10个百分点
6	一级资本充足率(%)	12.20	12.29	下降0.09个百分点
7	资本充足率(%)	13.38	13.48	下降0.10个百分点
其他各级资本要求				
8	储备资本要求(%)	2.50	2.50	0.00
9	逆周期资本要求(%)	0.00	0.00	-
10	全球系统重要性银行或国内系统重要性银行附加资本要求(%)	不适用	不适用	-
11	其他各级资本要求(%) (8+9+10)	2.50	2.50	0.00
12	满足最低资本要求后的可用核心一级资本净额占风险加权资产的比例(%)	4.19	5.48	下降1.29个百分点
杠杆率				
13	调整后表内外资产余额	46,959,328	43,361,337	8.30
14	杠杆率(%)	8.23	8.50	下降0.27个百分点

序号	项目	2023年 12月31日	2022年 12月31日	变动率(%)
14a	杠杆率 a (%)	8.23	8.50	下降 0.27 个百分点
流动性覆盖率				
15	合格优质流动性资产	2,637,585	2,847,328	(7.37)
16	现金净流出量	1,068,276	560,844	90.48
17	流动性覆盖率 (%)	246.90	507.69	下降 260.79 个百分点
净稳定资金比例				
18	可用稳定资金合计	25,038,741	23,622,186	6.00
19	所需稳定资金合计	21,825,851	21,257,234	2.67
20	净稳定资金比例 (%)	114.72	111.13	增长 3.59 个百分点
流动性比例				
21	流动性比例 (%)	40.09	58.89	下降 18.80 个百分点

本公司资本构成情况

单位：万元，%

序号	项目	2023年12月31日	2022年12月31日	变动率(%)
核心一级资本				
1	实收资本和资本公积可计入部分	2,048,087	2,048,087	0.00
2	留存收益	1,797,363	1,655,935	8.54
2a	盈余公积	354,266	328,857	7.73
2b	一般风险准备	467,302	459,538	1.69
2c	未分配利润	975,795	867,540	12.48
3	累计其他综合收益	31,233	(6,000)	-
4	少数股东资本可计入部分	4,108	3,973	3.39
5	扣除前的核心一级资本	3,880,791	3,701,995	4.83
核心一级资本：扣除项				
6	其他无形资产（土地使用权除外）（扣除递延税负债）	15,653	17,256	(9.29)
7	核心一级资本扣除项总和	15,653	17,256	(9.29)
8	核心一级资本净额	3,865,138	3,684,739	4.90
其他一级资本				
9	少数股东资本可计入部分	548	530	3.34
10	扣除前的其他一级资本	548	530	3.34
11	其他一级资本扣除项总和	0	0	-
12	其他一级资本净额	548	530	3.34
13	一级资本净额	3,865,686	3,685,269	4.90
二级资本				
14	少数股东资本可计入部分	1,095	1,060	3.34
15	超额损失准备可计入部分	374,368	354,687	5.55
16	扣除前的二级资本	375,463	355,747	5.54
17	二级资本扣除项总和	0	0	-
18	二级资本净额	375,463	355,747	5.54
19	总资本净额	4,241,149	4,041,015	4.95
20	风险加权资产	31,698,510	29,978,640	5.74
资本充足率和其他各级资本要求				
21	核心一级资本充足率	12.19	12.29	下降 0.10 个百分点

序号	项目	2023年12月31日	2022年12月31日	变动率(%)
22	一级资本充足率	12.20	12.29	下降0.09个百分点
23	资本充足率	13.38	13.48	下降0.10个百分点
24	其他各级资本要求(%)	2.50	2.50	0.00
25	其中：储备资本要求	2.50	2.50	0.00
26	满足最低资本要求后的可用核心一级资本净额占风险加权资产的比例(%)	4.19	4.29	下降0.10个百分点
我国最低监管资本要求				
27	核心一级资本充足率	5.00	5.00	0.00
28	一级资本充足率	6.00	6.00	0.00
29	资本充足率	8.00	8.00	0.00
可计入二级资本的超额损失准备的限额				
30	权重法下，实际计提的超额损失准备金额	442,616	429,080	3.15
31	权重法下，可计入二级资本超额损失准备的数额	374,368	354,687	5.55

注：(1)根据《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算，上述表格所示均为本公司数据。

(2)核心一级资本净额=核心一级资本-核心一级资本监管扣除项目；一级资本净额=核心一级资本净额+其他一级资本-其他一级资本监管扣除项目；总资本净额=一级资本净额+二级资本-二级资本监管扣除项目。

(3)本表所示监管指标按照当期适用的监管要求及会计准则进行计算，数据不作追溯调整。

4.4 人力资源管理

2023年，本行组织人事工作紧紧围绕全行“二次创业”大局，深入推进人才强企工程，注重年轻干部选拔使用，加大专业类人才评聘力度；首次搭建岗位标准化培训认证体系，建立“培训+考试+认证+晋级”的系统性培养模式；扎实推进组织体系优化提升，推进全行授信审批集约化改革，试点业务团队去机构化、去行政化改革；优化经营机构工效挂钩办法，强化对核心岗位的精准激励，绩效直达对象由对公客户经理扩大至全体客户经理，实现全产品计价；系统性重建员工违规行为处理制度；着力提升基层党建质量；各项工作取得较好成效。

4.5 社会责任

本行坚持以党中央、国务院决策部署为统领，积极落实监管规定，以实际行动造福社会，履行责任担当。在支持新疆经济社会发展方面，紧扣新疆重点发展规划，积极融入新疆经济社会发

展和民生改善事业，全年服务疆内大中小企业1.5万余家，有力支持疆内重点项目8个；在持续加强小微支持力度方面，充分发挥产业金融优势，持续加大对小微企业的支持力度，截至年末普惠小微贷款余额120.96亿元，普惠小微企业有贷户89,945户；在接续推动绿色金融发展方面，持续创新绿色金融体制机制、产品和服务，实现连续多年绿色金融业务规模稳定增长，截至年末绿色贷款余额149.37亿元；在助力国家乡村振兴工作方面，全年派驻14人常态化开展驻村帮扶，捐赠229.92万元助力定点帮扶等乡村振兴项目，积极支持各类消费帮扶产品的自主采购。在不断推进消费者权益保护方面，进一步健全消费者权益保护体制机制，全面提升消保质效，全年监管通报投诉量较上年下降。

五、股本变动及股东情况

5.1 股份变动情况

2023年，本行未增资扩股，注册资本保持102.88亿元不变。

5.2 股东数量和持股情况

截至2023年12月31日，本行股东总数75个，股份总数102.88亿股。其中法人股东持股比例99.9908%，自然人股东持股比例0.0092%。

5.3 本行前十大股东名册和持股情况

单位：股

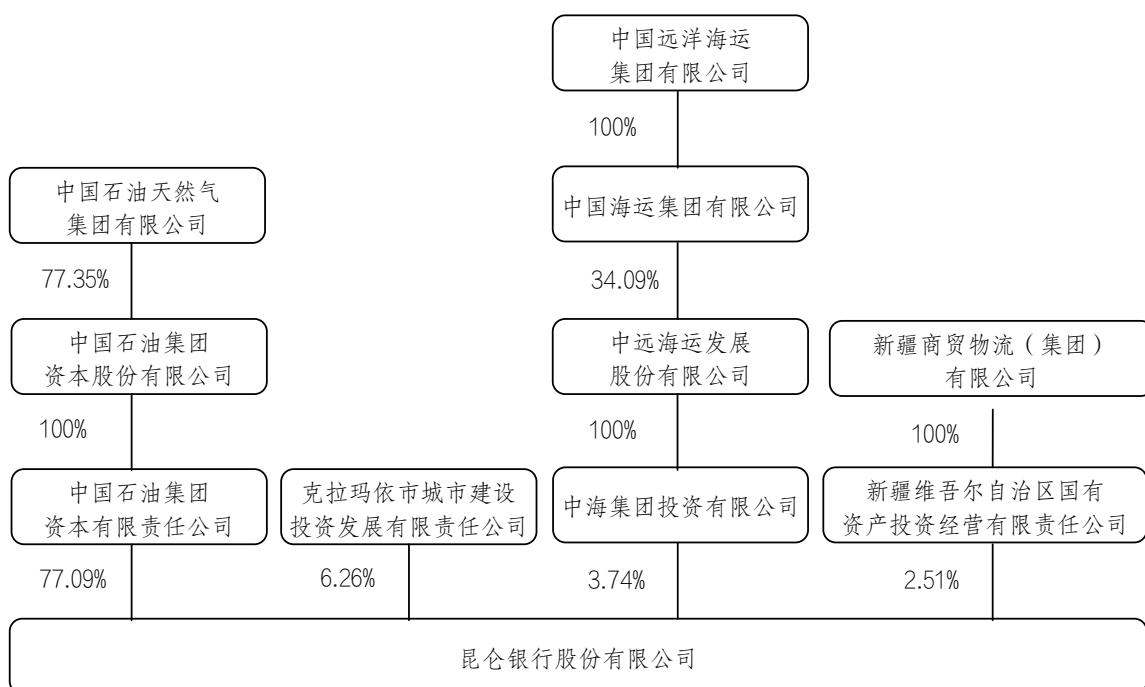
序号	股东名称	持股总数	持股比例(%)
1	中国石油集团资本有限责任公司	7,930,712,499.85	77.09
2	克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司	644,126,987.60	6.26
3	中海集团投资有限公司	384,604,330.37	3.74
4	新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司	258,347,016.97	2.51
5	新疆金融投资有限公司	223,225,446.36	2.17
6	山东省国有资产投资控股有限公司	199,829,696.98	1.94
7	新疆维吾尔自治区融资担保有限责任公司	129,173,508.49	1.26
8	上海企盛企业发展有限公司	68,686,275.09	0.67

序号	股东名称	持股总数	持股比例(%)
9	克拉玛依市独山子区天鼎投资集团有限责任公司	58,386,227.45	0.57
10	海南金岭盛世投资有限公司	56,879,807.02	0.55

5.4 本行主要股东情况

本行主要股东包括：持有本行股权 5%以上的中国石油集团资本有限责任公司、克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司，以及派驻董事的中海集团投资有限公司、新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司。

主要股东结构图



5.5 本行实际控制人情况

名称：中国石油天然气集团有限公司

性质：中央国有控股

类型：法人

法定代表人：戴厚良

六、董事、监事、高级管理人员、员工和机构情况

6.1 现任董事、监事、高级管理人员

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
何放	党委书记、 代为履职董事长、董事	男	51	2021.05（董事） 2024.01（党委书记） 2024.04（代为履职董事长）
郝广民	董事	男	51	2023.10
石勇	董事	男	42	2023.10
杜海英	董事	女	48	2022.11
刘波	独立董事	男	64	2018.12
张圣平	独立董事	男	58	2018.10
席波	独立董事	男	51	2018.10
杨大新	党委副书记、监事会主席、 工会主席、职工监事	男	57	2022.06（党委副书记、工会主席、 职工监事） 2022.07（监事会主席）
樊红斌	职工监事	男	57	2023.11
曲安娜	外部监事	女	61	2021.11
张山林	外部监事	男	61	2022.10
庞红	外部监事	女	68	2022.10
黄丽萍	党委副书记、 代为履职行长	女	46	2024.03（党委副书记、代为履职 行长）
冯殿钧	党委委员、纪委书记	男	59	2020.03（党委委员、纪委书记）
王明东	党委委员、副行长、首 席信息官	男	53	2021.05（党委委员） 2021.09（副行长） 2024.01（首席信息官）
赵奎	党委委员、副行长	男	49	2022.03（党委委员） 2022.07（副行长）
张建慧	党委委员、副行长、总 会计师、董事会秘书	女	50	2022.06（党委委员） 2022.11（副行长、总会计师） 2023.02（董事会秘书）
马元辉	行长助理	男	54	2017.03
曾仕兵	资产负债部（计划财务部） 总经理	男	52	2022.04
孟林	内部审计部总经理	男	53	2022.10

6.2 离任董事、监事、高级管理人员

姓名	职务	性别	年龄	任职起止日期
王忠来	党委书记、董事长	男	60	2020.10-2024.01（党委书记） 2021.07-2024.01（董事长）
何放	党委副书记、行长	男	51	2020.10-2024.01（党委副书记） 2021.05-2024.03（行长）
韩华	董事	女	57	2018.12-2024.04
张毅	董事	男	51	2021.05-2023.04
王金海	职工监事	男	60	2021.04-2023.10

6.3 员工

截至2023年末，本行现有员工3,246人，其中总行583人，运

营服务中心231人，分行、国际业务结算中心及总行营业部2,333人，村镇银行99人，平均年龄37.4岁。全行员工队伍结构持续优化，整体素质较高，本科学历以上员工3,054人，占比94.09%，其中具有博士、硕士学历的员工525人，占比16.17%。

6.4 薪酬

本行按照公司章程规定设立了董事会提名和薪酬委员会，负责审议全行薪酬管理制度和政策。本行薪酬政策的制定与调整严格遵循有关法律法规、监管规定，薪酬政策与公司治理要求，与经营发展战略、人才竞争策略相适应，以健全和完善激励约束机制、提高组织效能为目标，在“重业绩、保骨干、树标杆”的同时，兼顾稳健经营和可持续发展。员工薪酬主要由基础工资和绩效工资组成，受益人为各类机构的全体合同制员工，针对高级管理人员及对风险有重要影响岗位人员的绩效薪酬制定了延期支付和追索扣回制度，延期支付期限不少于3年，对发生违规违纪行为或出现职责内风险损失超常暴露的，视严重程度止付、追回绩效工资。2023年度各机构工资总额96,553万元，工资总额分配坚持效益导向，加大对创效机构的激励力度，强化对基层一线的倾斜保障，全年无超出原定薪酬方案的例外情况，保证风险和合规管理岗位员工的薪酬与其所监督的业务条线绩效相独立，实现经济、风险和社会责任等各项指标的全面完成。

本行独立董事和外部监事的薪酬标准按照本行股东大会决议执行，2023年在本行领取薪酬、津贴的现任董事会成员、监事会成员、高级管理层人员合计领取薪酬1,298.71万元。

6.5 机构

本行下设克拉玛依分行、乌鲁木齐分行、大庆分行、吐哈分

行、库尔勒分行、西安分行、伊犁分行、喀什分行、国际业务结算中心和上海国际业务结算中心10家分行级机构。截至2023年末，本行共有分支机构77个，较2022年减少3个。

七、公司治理报告

7.1 公司治理概述

2023年，本行严格遵守相关法律法规和监管规定，坚持把完善公司治理作为提升发展水平的重要举措。不断优化公司治理运行机制，完善治理构架，着力提升决策的科学性和制衡的有效性，开展董监事及高级管理人员的履职评价，做好信息披露，加强投资者关系管理力度，优化股权管理工作，规范开展关联交易。本行经营管理效率切实提高，各方利益得到有效保障，公司治理工作卓有成效。

7.2 股东大会

报告期内，本行共组织召开1次股东年会、2次临时股东大会会议，听取5项报告，审议通过18项议案。股东大会的会议议程和议案由董事会依法、公正、合理进行安排，确保股东大会能够对每个议案进行充分讨论。会议的召开履行了相应的法律程序，保证股东参会并履行权利。本行聘请律师见证股东大会并出具了法律意见书。

7.3 董事会及专门委员会

报告期末，本行董事会共有董事9名，其中执行董事2名，股权董事4名，独立董事3名，董事长为王忠来先生。报告期后至本年报披露期间，王忠来先生因达到退休年龄辞去本行董事长、董事等职务，韩华女士因工作调整辞去本行董事等职务。何放先生于2024年4月代为履行本行董事长职责。股权董事均长期从

事银行经营管理或财务管理工作的，具有丰富的专业经验，同时，部分董事拥有多年的石油天然气行业经验。独立董事分别为金融、经济、财务等方面的知名专家，熟悉公司财务和金融管理。

2023年，本行共组织召开5次董事会会议，听取报告13项，审议议案43项。

本行董事会下设5个专门委员会，分别为：战略、消费者权益保护和ESG委员会，审计委员会，风险管理委员会，关联交易控制委员会及提名和薪酬委员会。各专门委员会对董事会负责，经董事会授权，向董事会提供专业意见或就专业事项进行决策。各专门委员会定期与高级管理层及总行职能部门交流商业银行经营和风险状况，并提出意见和建议。

报告期内，本行各专门委员会共召开10次会议，听取报告21项，审议议案22项。

7.4 监事会

报告期末，本行监事会共有5名监事，其中外部监事3名，职工监事2名，监事会主席为杨大新先生。本行监事均具有丰富的管理经验和金融、财务专业知识。

2023年，本行共组织召开4次监事会会议，听取报告35项，审议议案6项。

7.5 高级管理层

高级管理层下设风险管理委员会（业务连续性管理委员会、征信信息安全领导小组）、内控合规管理委员会（案防管理委员会、标准化管理委员会、反洗钱领导小组）、资产负债委员会、信息科技管理委员会（数据治理委员会）、绩效与考核委员会、对公业务推进委员会、安全生产委员会。2023年，为强化对高级

管理人员的约束和监督机制，督促高级管理人员勤勉尽职，本行按照《昆仑银行股份有限公司高级管理人员履职评价办法》，开展了高级管理人员履职评价工作。

7.6 内部控制

2023年，本行认真贯彻落实中央、上级机构及监管要求，结合“二次创业”战略目标，持续完善内控管理体系，印发2023年《昆仑银行内部控制管理手册》；优化本行制度管理体系，开展专项业务流程梳理，编制完成重点业务手册；完善、更新业务风险数据库；加强内控监督机制建设，开展专项内控检查与评价；精细化授权管理，加大业务响应速度；围绕“法律至上、合规为先、诚实守信、依法维权”的合规理念，有效组织开展“一把手”讲合规、“身边事教育身边人”案例警示教育、“基层负责人谈合规”征文活动、“合规演讲比赛”等多项活动，内控合规文化基础得到进一步巩固。经评估，本行内部控制运行有效。

7.7 内部审计

本行实行向董事会负责的独立垂直的内部审计管理体系。报告期内，本行以审计项目为重要抓手，坚持“围绕中心、服务大局”，在强化管理思维转型、科技赋能、人才强审等方面取得实效，审计质效进一步提升，全面完成本年审计任务。全年组织实施审计项目29个，审计内容覆盖公司业务、金融市场业务、零售业务、信息科技、信贷管理、风险管理、财务管理等各条线。

7.8 会计师事务所情况

2023年，本行聘请信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本行提供年报审计服务。全年审计费用共计110万元。

八、重要事项

8.1 最大十名股东及报告期内变动情况

本行截至 2023 年 12 月 31 日的前十大股东变动详情载于本年报“股本变动及股东情况-本行前十大股东名册和持股情况”部分。

8.2 增加或减少注册资本

本行 2023 年注册资本未发生变化。

8.3 分立或合并事项

无。

8.4 重大投资行为

无。

8.5 重大资产收购与处置

无。

8.6 重大合同及履行情况

本年度无需要披露的重大合同事项。

8.7 重大诉讼及仲裁事项

本年度未发生对经营产生重大影响的诉讼、仲裁事项。

8.8 关联交易事项

根据《银行保险机构关联交易管理办法》以及本行章程、关联交易管理办法等内外部规定，本行按实质重于形式及穿透原则认定关联法人和自然人。报告期末，本行关联法人合计 2,874 家，关联自然人合计 539 人。按金融监管总局定义口径，本行关联交易情况如下：

授信类关联交易情况

截至报告期末，本行全部关联方授信业务扣除保证金和银行存单后敞口余额57.01亿元。其中，法人关联交易授信业务敞口余额56.93亿元，个人关联交易授信业务敞口余额0.08亿元。

非授信类关联交易情况

2023年，本行与关联方发生的服务类交易金额合计4.16亿元。关联方同业存放业务交易金额合计48.56亿元。截至年末，关联方在本行的协定存款、协议存款、定期存款余额合计483.35亿元。

重大关联交易

2023年3月，经关联交易控制委员会2023年第一次会议审查、六届九次董事会审议，核定本行法人关联方中国石油天然气集团有限公司及其关联企业、克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司及其关联企业、中海集团投资有限公司及其关联企业、新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司及其关联企业2023年非授信类关联交易金额上限810亿元，其中存款类关联交易800亿元，服务类关联交易10亿元。

2023年5月，经关联交易控制委员会2023年第二次会议审查、六届十次董事会审议，通过《关于我行与中国石油集团共享运营有限公司签订<信息咨询服务协议>的议案》，同意签订《信息咨询服务协议》，在协议有效期（2024年12月31日）内，每年产生服务费预计不超过1000万元。

2023年8月，经关联交易控制委员会2023年第三次会议审查、六届十二次董事会审议，核定2023年度中国石油集团资本有限责任公司、中国石油天然气集团有限公司及两者控制或施加重大影响的法人或非法人组织授信类关联交易上限合计60亿元；克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司及其控制的法人或

非法人组织授信类关联交易上限合计 35 亿元；中海集团投资有限公司、中国远洋海运集团有限公司及两者控制的法人或非法人组织授信类关联交易上限合计 20 亿元；新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司及其控制的法人或非法人组织授信类关联交易上限合计 5 亿元。额度有效期均为一年。

2023 年 8 月，经关联交易控制委员会 2023 年第三次会议审查、六届十二次董事会审议，核定本行主要股东相关的法人关联方（包括中国石油集团资本有限责任公司、中国石油天然气集团有限公司及两者控制或施加重大影响的法人或非法人组织，克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司及其控制的法人或非法人组织，中海集团投资有限公司、中国远洋海运集团有限公司及两者控制的法人或非法人组织，新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司及其控制的法人或非法人组织）统一交易协议上限总计为 2023 年下半年 1 亿元，2024 年 1.5 亿元，主要是本行与关联方企业之间因提供或接受服务产生的技术服务费及其他服务费用。

8.9 受处罚情况

报告期内，本行及本行董事、监事、高级管理人员、控股股东不存在涉嫌犯罪被依法采取强制措施，受到刑事处罚，或者受到有权机关重大行政处罚的情形；本行的董事、监事、高级管理人员、控股股东不存在涉嫌严重违纪违法或者职务犯罪被纪检监察机关采取留置措施且影响其履行职责的情形；本行董事、监事、高级管理人员不存在因涉嫌违法违规被其他有权机关采取强制措施且影响其履行职责的情形。

8.10 利润及股息分配

本行截至 2023 年 12 月 31 日的利润及财务状况载列于本年报“审计报告及财务报表”部分。

经本行 2022 年度股东大会批准，以 2022 年 12 月 31 日的总股本为基数，按照每 10 股 0.43 元（含税）向全体股东派发 2022 年下半年现金股息，共计人民币 442,378,808.13 元（含税）。

经本行 2023 年第一次临时股东大会批准，以 2023 年 6 月 30 日的总股本为基数，按照每 10 股 0.66 元（含税）向全体股东派发 2023 年上半年现金股息，共计人民币 679,000,031.06 元（含税）。

经本行 2023 年度股东大会批准，以 2023 年 12 月 31 日的总股本为基数，按照每 10 股 0.33 元（含税）向全体股东派发 2023 年下半年现金股息，共计人民币 339,500,015.56 元（含税）。

九、财务报告

本行 2023 年度财务报告已经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）根据中国审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

附表一

昆仑银行股份有限公司
合并资产负债表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
资产:		
现金及存放中央银行款项	19,512,481,336.75	19,424,568,962.98
存放同业及其他金融机构款项	16,111,922,561.13	15,598,952,086.53
拆出资金	51,705,871,775.16	49,269,651,901.68
买入返售金融资产	293,773,378.92	1,893,993,041.26
发放贷款和垫款	213,071,263,878.92	192,063,448,453.79
金融投资:		
交易性金融资产	34,543,250,717.32	37,231,336,845.78
债权投资	62,137,625,394.19	47,225,235,031.21
其他债权投资	30,830,308,726.63	22,429,130,484.08
其他权益工具投资		
固定资产	292,750,523.99	291,657,265.20
在建工程	28,583,182.78	31,733,167.87
无形资产	156,593,495.42	172,652,599.49
使用权资产	598,202,840.47	777,884,462.93
递延所得税资产	545,916,933.15	509,572,609.10
其他资产	591,675,920.53	403,932,177.52
资产总计	430,420,220,665.36	387,323,749,089.42
负债:		
向中央银行借款	7,570,252,371.66	6,179,349,457.73
同业及其他金融机构存放款项	52,854,176,508.59	39,968,195,426.43
拆入资金		
卖出回购金融资产款	29,123,720,851.56	17,652,083,955.22
吸收存款	259,728,237,530.48	242,792,555,410.35
应付职工薪酬	62,173,097.88	56,751,156.98
应交税费	928,297,333.40	462,183,304.57
应付债券	37,234,205,328.16	37,977,770,719.49
租赁负债	573,480,376.06	748,789,067.35
预计负债	180,105,885.08	356,840,861.24
递延所得税负债		
其他负债	3,290,871,297.26	3,967,433,847.06
负债合计	391,545,520,580.13	350,161,953,206.42
股东权益:		
股本	10,287,879,258.43	10,287,879,258.43
其他权益工具		
其中: 优先股		
永续债		
资本公积	10,192,990,714.50	10,192,990,714.50
减: 库存股		
其他综合收益	312,332,260.64	9,698,336.87
专项储备		
盈余公积	3,542,660,312.25	3,288,715,760.92
一般风险准备	4,673,021,417.73	4,595,380,637.49
未分配利润	9,757,950,942.73	8,676,716,292.93
归属于母公司股东权益合计	38,766,834,906.28	37,051,381,001.14
少数股东权益	107,865,178.95	110,414,881.86
股东权益合计	38,874,700,085.23	37,161,795,883.00
负债和股东权益总计	430,420,220,665.36	387,323,749,089.42

附表二

昆仑银行股份有限公司
合并利润表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	7,761,373,549.12	6,743,560,072.88
利息净收入	7,629,891,052.60	7,077,623,791.81
利息收入	15,667,326,498.13	14,203,623,673.89
利息支出	8,037,435,445.53	7,125,999,882.08
手续费及佣金净收入	(1,131,488,213.81)	(1,513,020,843.69)
手续费及佣金收入	414,632,797.14	256,358,511.43
手续费及佣金支出	1,546,121,010.95	1,769,379,355.12
投资收益(损失以“()”号填列)	1,013,551,228.98	1,167,889,576.97
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	1,334,058.90	144,306.16
其他收益	59,203,230.82	50,394,045.92
公允价值变动收益	153,216,931.17	(237,750,905.85)
汇兑收益	34,104,037.59	187,851,081.25
其他业务收入	2,850,980.98	2,297,780.70
资产处置收益	44,300.79	8,275,545.77
二、营业成本	4,397,068,387.47	3,464,668,750.95
税金及附加	79,103,006.52	71,352,322.68
业务及管理费	2,661,309,427.32	2,473,029,813.09
信用减值损失	1,616,803,835.22	901,806,372.85
资产减值损失	37,379,931.97	17,536,688.34
其他业务成本	2,472,186.44	943,553.99
三、营业利润(亏损以“()”号填列)	3,364,305,161.65	3,278,891,321.93
加: 营业外收入	4,154,534.84	6,134,051.25
减: 营业外支出	18,937,562.02	8,728,312.15
四、利润总额(亏损总额以“()”号填列)	3,349,522,134.47	3,276,297,061.03
减: 所得税费用	817,873,016.82	511,222,321.28
五、净利润(净亏损以“()”号填列)	2,531,649,117.65	2,765,074,739.75
(一) 按经营持续性分类	2,531,649,117.65	2,765,074,739.75
1. 持续经营净利润(净亏损以“()”号填列)	2,531,649,117.65	2,765,074,739.75
2. 终止经营净利润(净亏损以“()”号填列)		
(二) 按所有权归属分类	2,531,649,117.65	2,765,074,739.75
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“()”号填列)	2,534,198,820.56	2,754,771,628.18
2. 少数股东损益(净亏损以“()”号填列)	(2,549,702.91)	10,303,111.57
六、其他综合收益的税后净额	302,633,923.77	(37,746,916.83)
归属母公司股东的其他综合收益的税后净额	302,633,923.77	(37,746,916.83)
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	302,633,923.77	(37,746,916.83)
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动	472,852,680.48	(46,884,413.21)
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备	(170,218,756.71)	9,137,496.38
5. 现金流量套期储备(现金流量套期损益的有效部分)		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,834,283,041.42	2,727,327,822.92
归属于母公司股东的综合收益总额	2,836,832,744.33	2,717,024,711.35
归属于少数股东的综合收益总额	(2,549,702.91)	10,303,111.57
八、每股收益:		
(一) 基本每股收益(元/股)	0.25	0.27
(二) 稀释每股收益(元/股)	0.25	0.27

附表三

昆仑银行股份有限公司
合并现金流量表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2023 年度	2022 年度
一、经营活动产生的现金流量:		
客户存款和同业存放款项净增加额	29,409,038,900.66	33,166,883,278.77
向中央银行借款净增加额	1,390,311,508.22	
向其他金融机构拆入资金净增加额	170,000,000.00	
为交易目的而持有的金融资产净减少额		3,730,946,304.93
收取利息、手续费及佣金的现金	13,951,120,882.41	12,960,114,806.86
收到其他与经营活动有关的现金	315,393,927.23	209,321,046.97
经营活动现金流入小计	45,235,865,218.52	50,067,265,437.53
客户贷款及垫款净增加额	21,937,121,152.75	21,197,302,911.69
向中央银行借款净减少额		1,674,787,635.51
存放中央银行和同业款项净增加额	2,568,231,337.45	2,703,252,994.96
为交易目的而持有的金融资产净增加额	2,530,498,316.43	
向其他金融机构拆入资金净减少额		10,920,000,000.00
支付利息、手续费及佣金的现金	8,412,593,546.57	7,588,166,600.76
回购业务资金净减少额	4,289,409,036.96	715,862,449.01
支付给职工及为职工支付的现金	1,438,140,961.43	1,246,844,949.22
支付的各项税费	1,058,757,989.47	904,645,705.62
支付其他与经营活动有关的现金	1,498,862,443.67	558,098,926.90
经营活动现金流出小计	43,733,614,784.73	47,508,962,173.67
经营活动产生的现金流量净额	1,502,250,433.79	2,558,303,263.86
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金	35,255,843,421.68	5,999,298,689.15
取得投资收益收到的现金	2,426,492,919.63	2,250,867,880.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	516,496.88	163,362.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	37,682,852,838.19	8,250,329,932.09
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	125,124,603.65	106,189,782.78
投资支付的现金	38,114,372,314.91	35,082,232,677.07
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	38,239,496,918.56	35,188,422,459.85
投资活动产生的现金流量净额	(556,644,080.37)	(26,938,092,527.76)
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
发行债券收到的现金	58,441,624,725.27	52,540,842,490.00
筹资活动现金流入小计	58,441,624,725.27	52,540,842,490.00
偿还债务支付的现金	59,208,616,228.34	52,176,964,819.89
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,030,015,919.67	1,850,653,347.24
支付其他与筹资活动有关的现金	290,080,670.62	284,687,815.05
筹资活动现金流出小计	61,528,712,818.63	54,312,305,982.18
筹资活动产生的现金流量净额	(3,087,088,093.36)	(1,771,463,492.18)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	34,104,037.59	187,851,081.25
五、现金及现金等价物净增加额	(2,107,377,702.35)	(25,963,401,674.83)
加: 年初现金及现金等价物余额	17,517,767,164.04	43,481,168,838.87
六、年末现金及现金等价物余额	15,410,389,461.69	17,517,767,164.04

附表四

昆仑银行股份有限公司
合并股东权益变动表
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	2023 年度								少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司股东权益									
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计			
一、上年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	9,698,336.87	3,288,715,760.92	4,595,380,637.49	8,676,716,292.93	37,051,381,001.14	110,414,881.86	37,161,795,883.00	
加: 会计政策变更										
前期差错更正										
同一控制下企业合并										
其他										
二、本年初余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	9,698,336.87	3,288,715,760.92	4,595,380,637.49	8,676,716,292.93	37,051,381,001.14	110,414,881.86	37,161,795,883.00	
三、本年增减变动金额(减少以“0”号填列)			302,633,923.77	253,944,551.33	77,640,780.24	1,081,234,649.80	1,715,453,905.14	(2,549,702.91)	1,712,904,202.23	
(一) 综合收益总额			302,633,923.77			2,534,198,820.56	2,836,832,744.33	(2,549,702.91)	2,834,283,041.42	
(二) 股东投入和减少资本										
(三) 利润分配				253,944,551.33	77,640,780.24	(1,452,964,170.76)	(1,121,378,839.19)		(1,121,378,839.19)	
1.提取盈余公积				253,944,551.33		(253,944,551.33)				
2.提取一般风险准备					77,640,780.24	(77,640,780.24)				
3.对股东的分配						(1,121,378,839.19)	(1,121,378,839.19)		(1,121,378,839.19)	
4.其他										
(四) 股东权益内部结转										
1.资本公积转增股本										
2.盈余公积转增股本										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益										
6.其他										
(五) 专项储备										
1.本年提取										
2.本年使用										
(六) 其他										
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	312,332,260.64	3,542,660,312.25	4,673,021,417.73	9,757,950,942.73	38,766,834,906.28	107,865,178.95	38,874,700,085.23	

附表四

昆仑银行股份有限公司
合并股东权益变动表（续）
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

项目	2022 年度								少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司股东权益									
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计			
一、上年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	47,445,253.70	3,014,058,808.71	4,594,472,006.15	7,214,911,823.32	35,351,757,864.81	100,111,188.27	35,451,869,053.08	
加：会计政策变更				109,796.10		988,675.43	1,098,471.53	582.02	1,099,053.55	
前期差错更正										
同一控制下企业合并										
其他										
二、本年初余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	47,445,253.70	3,014,168,604.81	4,594,472,006.15	7,215,900,498.75	35,352,856,336.34	100,111,770.29	35,452,968,106.63	
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）			(37,746,916.83)	274,547,156.11	908,631.34	1,460,815,794.18	1,698,524,664.80	10,303,111.57	1,708,827,776.37	
（一）综合收益总额			(37,746,916.83)			2,754,771,628.18	2,717,024,711.35	10,303,111.57	2,727,327,822.92	
（二）股东投入和减少资本										
（三）利润分配				274,547,156.11	908,631.34	(1,293,955,834.00)	(1,018,500,046.55)		(1,018,500,046.55)	
1.提取盈余公积				274,547,156.11		(274,547,156.11)				
2.提取一般风险准备					908,631.34	(908,631.34)				
3.对股东的分配						(1,018,500,046.55)	(1,018,500,046.55)		(1,018,500,046.55)	
4.其他										
（四）股东权益内部结转										
1.资本公积转增股本										
2.盈余公积转增股本										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益										
6.其他										
（五）专项储备										
1.本年提取										
2.本年使用										
（六）其他										
四、本年年末余额	10,287,879,258.43	10,192,990,714.50	9,698,336.87	3,288,715,760.92	4,595,380,637.49	8,676,716,292.93	37,051,381,001.14	110,414,881.86	37,161,795,883.00	